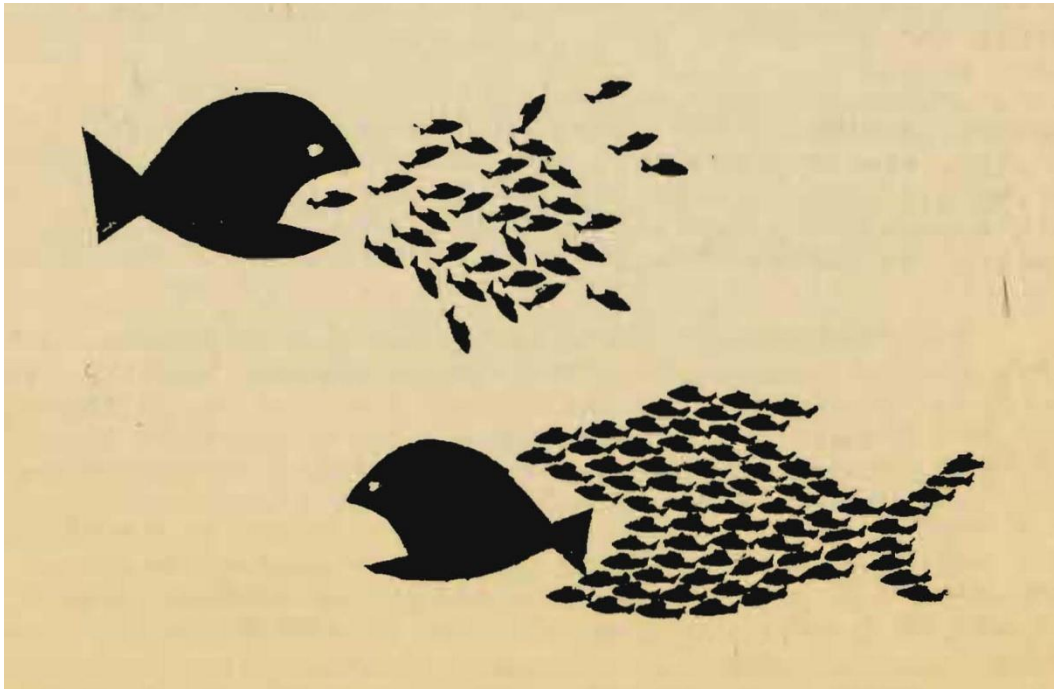


直接行動手冊

(Direction Action Handbook)

(Hong Kong Version) (香港本土適用)



王岸然譯述著

2015 May

本文件屬著佐權(copyleft)文件，內容來自網上著佐權公開資料

- 歡迎對原版增加或減少後作任何情況使用 -

(任何建議可 e-mail: wongonyin@yahoo.com，以供將來新版本參考)

自序

“子健七步成詩，岸然五天成冊”

經過五天的努力，吾人譯述着的【直接行動手冊】已經完稿。之所以能快速成冊貢獻社運義士，皆因內容主要譯自copy left 公開文件，並不是吾人創作，但有加入個人經驗同意見。所以，手冊本身同樣為 copy left，將造成 PDF 放上網任人分享，更希望各路英雄加以修改、增減，及改版。祝願港人共同創制更完美本土直接行動者手冊，以利直接行動大業的勝利進行，社運會戰勝歸來！

目錄：

1. 什麼是直接行動？(What is Direct Action?) p.4
2. 基本原則，信念。(Beliefs) p.9
3. 偉大的先例 (What so Great?) p.10
4. 成立自友行動團隊 (Affinity Groups) p.13
5. 組織結伴隊 (Buddy System) p.15
6. 計劃行動 (Planning an Action) p.16

- 7. 行動中的角式 (Roles in Action) p.19
- 8. 通訊及緊急決策 (Communication/Quick-decision) p.20
- 9. 行裝及安全 (Dressing/Safety) p.23
- 10. 醫療問題 (Medial Issues) p.24
- 11. 應付警方要訣 (Spotting Police Tactics) p.25
- 12. 減低暴力衝突 (De-escalating Violence) p.30
- 13. 撤退 (Quit) p.31
- 14. 滙報及檢討 (Debrief and Evaluation) p.32
- 15. 關顧要坐監者 (After Jail) p.33

【最後：開個開心派對，比D掌聲自己，計劃下一次行動】



什麼是直接行動？(What is Direct Action?)

【定義】

“ 當人民不經任何代理之助直接自己行動去改變社會”

“ 是用創意去抗爭” (a form of creative resistance)

“ 是一套方法，概念，思考模式，(a method, a concept, a way of thinking) 想著你想幹什麼令事情可循你想的方向發展；然後負起責任，自己付諸行動，不要等別人批准，你自己就是裝嵌時代巨輪的人！”

“ You Begin with Rage, you move on to silly fantasies ”

David Graeber (當你開始憤怒了，你會不如想想有什麼創造性的行動……)



直接行動不是什麼？

What is not Direct Action.

1. 【直接行動不是】懦夫行為：

通常對直接行動者作 "懦夫" 指控是社會上能發聲，有話語權，不受社會不公平之害的優越階層。也是已經接受了社會有特權不平等存在的人。（他們會說勇敢者應去自焚之類的風涼話，或是應該去打高官而不應在街頭抗爭影響小市民生活。）然而，事實是直接行動者由於要花個人時間金錢，負上被暴力對待，被捕甚而入獄的風險，而並無個人得益，在西方社會普遍被視為社會的良心及英雄人物。

2. 【直接行動不是】暴力或恐怖主義：

直接行動者不提倡暴力，這是基本精神及原則。非暴力不單可爭取更多的公眾支持，而且避免當權者有藉口使用武力，這方面政權享有絕對優勢。而在理念上，和平的世界不可能靠不和平的手段獲取。

但這並非不犯法或不對抗公權力。因為正是由於現有法律同制度不足以保護社會才需要公民的直接行動。下面有進一步介紹。

非暴力只是不作非故意無目的的暴力行為，自然亦要避免傷害無辜，下面的例子可見搞破壞 sabotage 是直接行動常見的事。在美國三

十年的直接行動歷史中並無一人被行動者殺害或嚴重傷害，而絕大多數暴力是由警方引發，直接行動者永遠是受害一方。

3. 【直接行動不是】想代替言論及表達意見自由：

在現今的社會，媒體被大機構預設立場的人操控，若非有強力的行動出現，權勢根本不與無權力者平等就社會議題對話。在這情況下，是直接行動滋養並支持了真正的言論及意見表達自由。

4 【直接行動不是】脫離社會現實，只屬於理想主義者的活動：

正好相反，是最社會上最醒覺，最明白現有政治制度出了問題，脫離了社會現實的人；是先知型的人才會投入直接行動。

5 【直接行動不是】獨特的人才能做的：

有一些特有行動例如爬上山頂掛直幅的確是，但每一人皆擁有一些長處可作貢獻。看完本手冊自然明白。



【所周知曾經成功改變社會的例子】

爭取婦女投票權

黑人平權運動

爭取八小時工作

1990年英國人頭稅被迫取消

英國90年代的建路計劃, 因人民抗爭而取消

英國90年代的基因食品改造計劃, 因人民反對而取消

世界各地都有核電廠因人民直接抗爭而要停建



為何我們要直接行動？(Why Direct Action?)

我們以為有很多途徑可改變社會，通常人們有錯覺以為可以依靠不同專家為我們解決社會問題；例如民選議員，工會領袖，社運組織，人權組織，環保組織，法律專家等等。

現實是以為專家有效是不真實的。政客與各類專家的利益與我們並不一致，這些人得到五位到六位數字的薪酬，事業的崇高地位及滿足感，這才是專家的生活目標。依靠法律猶如在大海之中一樣無助。法官會說戰爭是可以的，建核電廠是合法的，有武器的警員比你更應受法律的保護，僱主解僱是合約問題而已。更奇怪今天似乎在幫你的法律，(你有示威的人權)明天可以針對你。(禁制你示威) 而法官永遠有理，你永遠理虧。

看看2003年伊拉克戰爭，英國出現了有歷史以來最大的示威，一百五十萬人走上倫敦街頭反戰，戰爭還是因少數專家的決定而進行了。還有，貝理雅政府還是在反對聲中興建新一代核電廠，英國人完全無法用選票改變命運。

反之，1989年英國戴卓爾夫人政府推行人頭稅，(poll tax) 一千七百萬工人拒絕支付，倫敦街頭出現暴力示威，全國各地都有小組成立宣傳抗稅運動。1990年戴夫人終撤回人頭稅，她被閉路電影到因這

次挫敗大哭一場，後來更失去首相之位。

【信念】(Beliefs)

拒絕接受自己無力改變社會。(Rejection of Powerless)

拒絕接受任何人領導。(Rejection of Leaders)

拒絕信任代理人(Rejection of Agents)

(政客，律師，工會，人權組織，社運組織，環保組織。這些代理人
只會帶來希望破滅，無力感及被出賣)

直接行動就是最直接的民主。

(Direction Action is Direct Democracy)

行動就是信息，直接行動是最直接信息

(Action is the message, direct action is direct message)

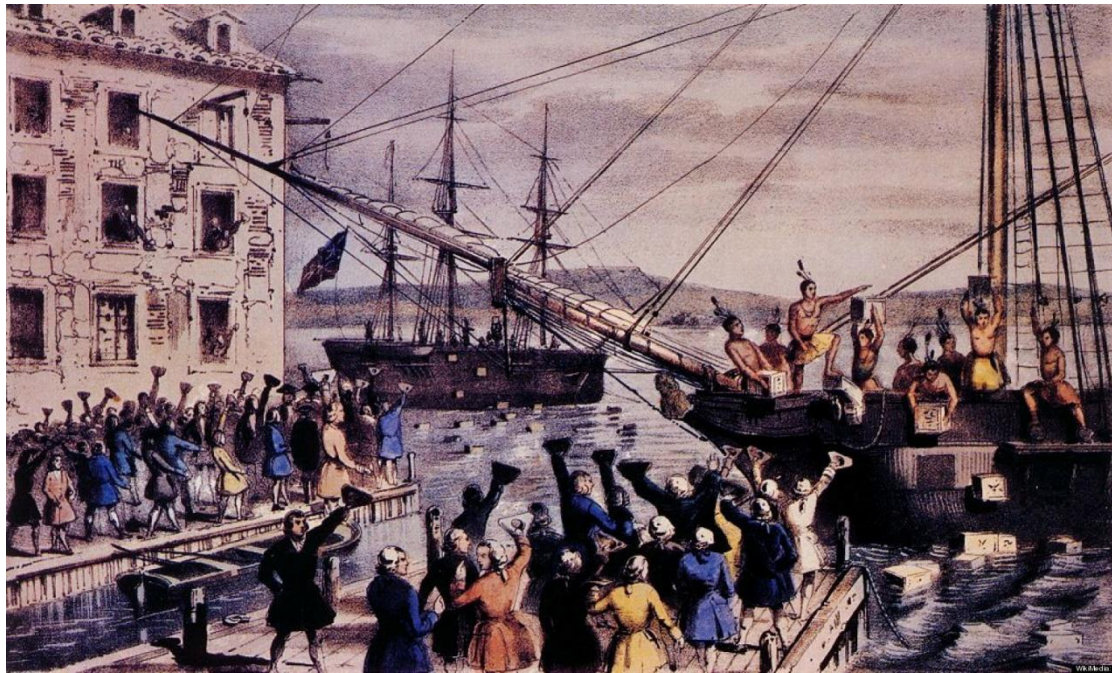


偉大的先例 (What so Great?)

【歷史上直接行動最牛的例子】

『波士頓傾茶事件』

1773年，英國政府為傾銷東印度公司的積存茶葉，通過《救濟東印度公司條例》。該條例給予東印度公司到北美殖民地銷售積壓茶葉的專利權，免繳高額的進口關稅，只徵收輕微的茶稅。條例明令禁止殖民地販賣"私茶"。波士頓人反抗。1773年12月16日，波士頓8000多人集會抗議。當天晚上，在塞繆爾·亞當斯(Samuel Adams)和約翰·漢考克(John Hancock)的領導下，百多名「自由之子」化裝成印第安人上了茶船，將東印度公司三條船上的342箱茶葉全部傾倒入海。波士頓傾茶事件以後，英國政府認為這是對殖民當局正常統治的惡意挑釁，為壓制殖民地民眾的反抗，1774年3月英國議會通過了懲罰性的法令，即《波士頓港口法》、《馬薩諸塞政府法》、《司法法》和《駐營法》。這四項法令通稱為"強製法令"，規定英軍可強行進駐殖民地民宅搜查，取消馬薩諸塞的自治地位，封閉北美最大的港口波士頓港。事件發展成為1775年美國獨立戰爭。1775年12月19日，北美獨立戰爭在列剋星敦打響了第一槍。1776年7月4日，美利堅合眾國宣告成立。



百多人的勇武抗爭，直接行動，香港也發生過，結果也成功爭取一簽多行及限制自由行人數的目的。這又有什麼出奇？就算將來用直接行動爭取到獨立也不奇，因為有歷史先例的。



典形行動模式 Modes of Direct Action

1. 封鎖行動 (blockage)

道路、隧道、天橋、商場、辦公室、設立街疊。機場、飛機、火車、輪船、貨倉、軍事基地、核電廠。

2. 爬上建築物或山頂掛標語。

3. 塗改路牌，廣告牌。

4. 搞破壞。(Sabotage) (燒水貨，踢篋，進入藥房假購物)

5. 衝入議會。

6. 街頭劇場，塗鴉。(Graffiti)

7. 在公園耕種居住(Squatting)

8. 反招聘行動，大學中最常見。



成立自友行動團隊 Affinity Groups

直接行動者不加入政治組織，但最好參加或自組相同目標信念的自友團，(亦譯親密團體 Affinity Group) 及結合作戰時的夥伴，(buddy) 否則難以發揮。自友團是一個目標相同，能互相信任的羣體。在合作一段時間之後，團體會變得有效率及有力量。在大型行動時，不同的自友團各自發揮工作，各自委派代表開會就能組成大型的抗爭行動。



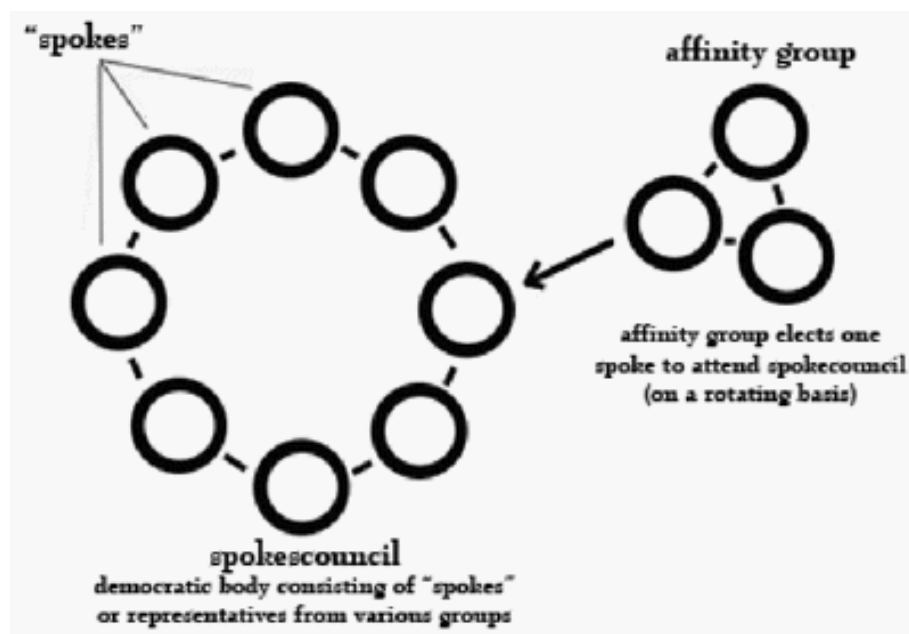
自友團與一般組織不同的特點是不具組織階層。(hierarchy) 團內只是各自有工作崗位，是可以自足地行動。最好的團是 6-12人，之內再分結伴隊 buddy system 每團三到四隊。

自友團是一個內聚力強的隊伍，團內大家能分享希望、經驗、強項、及弱點。行動前大家分清角色位置，知道能冒的風險及參與程度，(能否被捕) 可改一個簡單易記的名字。

當有聯合行動時，每一自友團委派一代表到聯席開會，代表有多大權力由團自定，可能聯席的計劃要回團內再討論通過。聯席不會取代各自友團的自主性。所有提議皆要尋求共識。

數個自友團亦可組成堆，(cluster) 進行特定行動，例如負責衝入辦公室。

自友團可以有特定類型，在大型行動中尤其需要，例如：律師團，樂隊，醫療隊，食物隊。





組織結伴隊 (Buddy System)

結伴隊是2至三人的組合，在整個行動期間會在一起，有互相照應的作用，亦保證不會有個別行動者被遺棄。一個結伴者的基本責任：

- ~ 經常留意結伴者在左近，
- ~ 知道結伴者的特別需要，如藥品。
- ~ 留意結伴者的情緒
- ~ 找律師若結伴者被捕了
- ~ 找醫生若結伴者受傷了

Buddy System



計劃行動 (Planning an Action)

【先自問幾個問題：】

1. 你要帶出何種信息？ 導重要？

2. 你想誰人收到你的信息？……

你想政府，大機構，或是街上
行街的人收到你的信息？是爭取
一般人的認同重要還是媒體的報



3. 這是一次過的行動還是一個長期目標的1部份？……

前者的觀眾是特定的，例如某銀行從業員，某大學的學生，後者可以是多樣的。

4. 什麼是最佳時間？…… 新聞報導前，有大型會議其間，利用假日較少新聞之利。

5. 有多少人可以參加你的行動？…… 現實一點。

留意你的行動與信息要相符，一般人會記起你如何說話多於說話的內容。



【開始計畫】

1. 建立或者聯絡自友團友。
2. 大行動需與其他自友團及個人合作。
3. 只應聯絡邀請你信任及能保密的友團參加你自有團的行動。只邀請你估計會參加的自友團合作，若不肯定，先用一般問題查詢對方的意向。提醒對方要保密。
4. 當有較多的人參與時，應弄清楚每人能參與程度及能承受的風險。提醒所有人無論知道多少皆要保密。
5. 決策過程要有參與性及共識性，(participatory consensual) 不要

將意願強加於人，所有人的意見得到表達並被尊重。要讓每一參與者感受到自己具重要性，被尊重又被支持。

6. 選出召集人 (facilitator) 安排會議及進程。
7. 準備工作流程表，儘可能詳細。包括準備計劃及撤退計劃。
8. 保持士氣是極重要，也極容易被忽略的成功要素。
9. 最多的人參與決策，會有最大成功，最好的表現。
10. 派員或一同實地熟習環境，(scouting) 留意進退的路線及可暫避的地方。每人皆有現場的街道圖。
11. 保密的文化是重要的，但非什麼皆保密，原則是需要知的事情要清楚，不需要知道的不要知道。(need to know basis) 這與特工的工作方式相似，但是必要的，對外對內皆一樣。整個社會要知道將會有行動，但不需知怎樣行動。
12. 所以，準備好電話卡，不要留下通訊的記錄，清理好電腦，需要之時，預早安排不在場的證明。(alibi)
13. 切記不要因為自己的目標，而令其他人處於危險的位置。自私的行為會破壞關係更會破壞運動的目標。

行動中的角式 **Roles on Action** (不一定皆有)

1. 睇水、探路、收集情報 (Look outs)
2. 召集人 (Facilitator) 亦是總聯絡人及緊急決策者
3. 法律支援組(事後) (legal Support)
4. 法律觀員(現場) (legal observer)
5. 警方聯繫 (Police Liaison)
6. 救護員 (First Aider)
7. 傳媒發言人 (Media Liaison)
8. 運輸隊伍 (Transport)
9. 行動支援者。旁觀但必要時介入，為行動者通訊息，聯絡及保持士氣。(Action Support)
10. 前線行動者。(Front Line Warrior) 他們是成功的英雄或失敗者看前9類參與者的表現。



通訊及緊急決策

(Communication/Quick-decision)

在行動的過程中保持信息流通自然重要。本手冊的外國經驗所論述的情況顯然是在智能手機及 Whatsapp 普及之前，需要結合本土經驗，但依然具參考性。

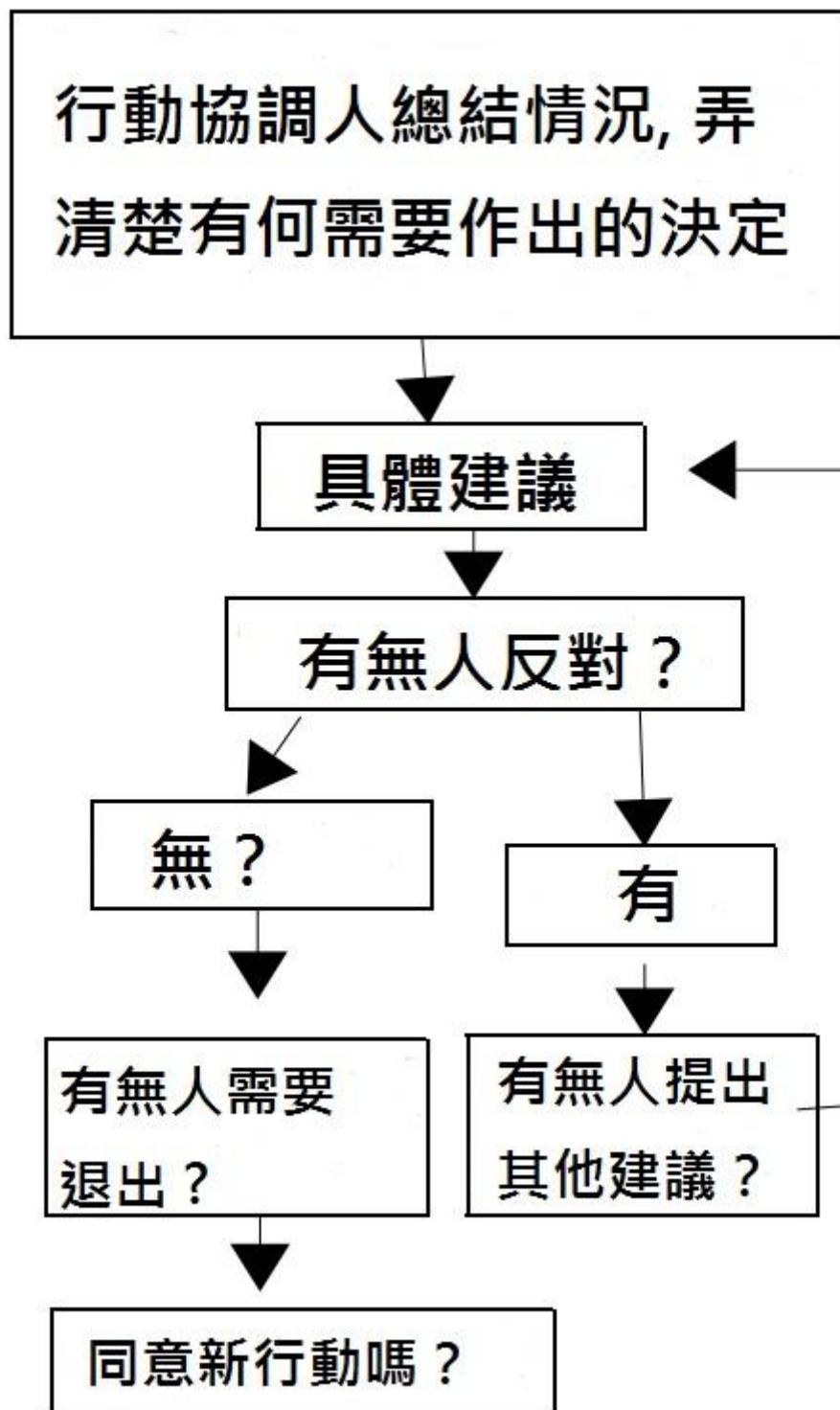
1. 在行動中依靠手機可能不可靠，你可以聽不到聲響或接收不到。(網絡失靈永遠是可以發生，更有容易被截聽的保安問題。簡單的方法是預設暗語，但要簡單否則會忘記及混亂。
2. 可以用哨子，但如何分辨自己友的哨子與羣眾的？你可能要設計一些特別的手勢或旗幟。
3. 事前約定一處自友團失散後重聚的地點。這一地點要安全及所有自己友知道在哪裏。
4. 並且人人熟知環境，準備街道圖給自友團並保證所有人有基本上清楚地理情況。
5. 行動的發展經常超出計劃之外，你的自友團要為緊急的變化作出決定。共識決定是十分重要的，目的並不是要所有人同意所有事情，而是令到所有人支持決定。
6. 當然團友可以在事前經共識將決定權交托給一人，但若然有幾分鐘的時間，事前安排的協調員（facilitator）就應該進行緊急會議

安排，讓自友團友作同識決定。(例如警方表明五分鐘後要拘捕人，要求示威者馬上離去，團友可能認為不用理會，警力尚未足夠，聲稱只是靠嚇，還可以守下去，協調員應馬上召開會議作緊急決定)

7. 附圖顯示決策過程。在共識為上的原則下，有人否決 (block) 則新建議不實行。退出 (stand aside) 表示不反對但不參與，所以行動依然可以用團的名義繼續。

8. 留意。這是決定不是討論，所以只會有 one voice: yes, no, stand aside。團友更可在事前預定以某手勢作決策之用。例如拳頭表示反對。





行裝及安全 (Dressing/Safety)

你的行裝安全要點



衣服上不要有容易被識別的記認，這會方便了警方認人。

網友意見：八達通會留下行蹤，不要使用。

醫療問題 (Medial Issues)

1. 經常帶備水及食物。在熱天要喝足夠的水以防脫水。最好用可以噴水的水樽因為可用以清理胡椒噴霧。
2. 定時進食以防止血糖下降，這會令你頭暈令自己及團友危險。準備一些高糖的燕麥餅或朱古力。個人經驗香蕉是最好食品。
3. 如果你有特別的建康問題，一定要讓你的戰友知道。(哮喘，羊癇，糖尿病，心臟病，懷孕)
4. 帶備所需的藥品及器材，(胰島素，吸藥品器)等，就算你已經沒有病發一段時間，也應有備無患。帶一個寫上你病患的腕帶以便急救人員知所應對。(wristband)
- 5 你的自友團中應有急救箱及懂急救的人。
- 6 太陽油或化妝品要用水溶性或酒精性，不要用油性的，因為催淚氣是可溶於油，於是有燒燃的效果。
- 7 別用隱形眼鏡，眼鏡亦帶定後備。



應付警方要訣 (Spotting Police Tactics)

控制、包圍、驅散 (control, contain, disperse)

1. 在英國警方喜歡將大羣人分成小羣人，包圍這小羣人。如果你發覺在這包圍圈內，要準備長時間等待，然後被搜身，之後被放走，或被拘捕。所以應留意在路旁有大量警員的集結時，應經常流動令自己不被包圍。

2. 當警方不能分開羣眾時，持警棍的防暴警會衝入羣眾打人以驅散。留意當警員收到用警棍驅散的指令時(order for a baton charge) 他們再不分開有暴力性或和平性的示威者。英國警員持有是可伸縮的警棍 (香港警員用的是同類) 這類警棍會做成可怕的頭部傷口，但其設計是避免構成死亡或腦創 (brain damage)。

3. 英國警方有佩備催淚彈，但不常用。胡椒噴霧一般不是用作對付羣眾，是用作拘捕有暴力疑犯之時。(香港警方已經濫用)

4. 水炮在英國本土從未使用。

(比較起來，香港警方在勸說羣眾散去時是更和平，通常在設立包圍圈前後會要求並預留時間讓示威者離去。但對於較勇武的示威者，縱然並無武器及非暴力，香港警方經常過份使用暴力，顯然做法不符國際標準，如果我們假設英國警方是行使國際標準的武力。)

5. 警犬會用作保護建築物，巡邏人少地區，及搜查毒品。(香港警方則將警犬帶到示威人羣之處，顯然是錯誤使用警犬，警犬表現出害怕人羣，多於人羣害怕警犬，違反保護動物原則，效用成疑。
6. 英國警方有用馬匹，香港沒有所以不用介紹。

**Know
Your
Rights**



特別搜捕隊：(snatch squad) 這是一隊六人成三角形，負責衝入人羣之中拘捕目標人物的小隊。特別隊會針對示威者的頭目，(所以自友團要 leaderless)也經常只針對不喜歡的人物。一般一隊之中有號令者，級別較高。特別隊還會負責煽動羣眾的暴力以便警方可以有藉口攻擊示威者。留意警察很怕離開隊伍，很怕被孤立，這時會特別容易用暴力。(在香港這類搜捕隊亦有出現，性質相差不遠，不同者是被孤立的警員不見得特別暴力，而是特別怕死)

情報搜集：(intelligence gathering) 這是警方常用的威嚇手段。除查身份證外，通常是用攝錄機，CCTV 在高處，甚而用直升機機拍攝。保護自己的方法是戴上闊邊帽子及太陽鏡。簡單色調及相近裝扮有保護色的作用，例如不約而同身了黑色。英國會拘捕認為是化了妝的示威者，或是穿上偽裝的衣飾。(disguise) (香港沒這方面的習慣，反而是大量圍觀者拿着手機拍攝記錄了實況，並多次成功協助被捕者脫罪。圍觀紀錄的行為對直接行動正面，應予鼓勵。



“No comment”!

在行動中應付警方 (Deal with police in action)

全程保持警覺性，公佈基本資料給所有人，例如警員戴上防毒面罩了（但不應說警員準備放催淚彈，因為經常不是）。警員增援來了？還只是換班？警方是否所行動？要馬上評估及判斷，不要過份反應，與有經驗者交換意見。別成驚弓之鳥，也不要失去警覺性。

警員可能截停個別人，問你這類那類問題，全不用答。他們需要現場的資訊，不要給他們。不論是你或他人的任何資料。你甚而不用告訴警員身份及地址。(是英國的情況，香港警員可查身份證，其餘問題一概不答) 其餘留意：

1. 帶備支援組及律師卡片 bust card，不防將電話寫在手背。
2. 鎮定、自信、不被威嚇。顯示你清楚自己的權利。
3. 要求與上級或現場負責者對話。事實上，普通警員是什麼也無權決定的。
4. 不要表現出失常，咒罵粗口，這會變成拉你的藉口。
5. 不要喝酒。



催淚氣及胡椒噴霧 Gas and Pepper Spray

香港人已經出奇地有經驗，只需記着要點：

1. 不要驚慌保持冷靜，明白這些不適只是一回兒，並不會嚴重傷你。
2. 不要擦面或眼睛，先離開催淚氣範圍慢慢呼吸空氣。
3. 鼻中的化學物質用呼氣噴走。
4. 在額上倒水令水向下及外流走。(最好有可噴水的水樽)
5. 幫助別人前先告訴他/她。
6. 先準備大頭巾用檸檬水弄濕放在密封袋中備用，可有效防止催淚氣，你非常專業了。
7. 準備泳鏡或工業用護目鏡。
8. 哮喘病患者可被催淚氣及胡椒噴霧引致病發，後果嚴重，故必須先遠離，並帶備藥品。
9. 孕婦及嬰兒情況一樣，應早早遠離可能出事的範圍。
10. 盡快丟棄弄污的衣物。



減低暴力衝突 (De-escalating Violence)

1. 經常謹記行動的目的，不要因衝動而失控。
2. 與團友互相照應提點。
3. 保持鎮定，不緊張但有警覺性，經常留意可能發生的事早準備如何應對。感覺緊張時作深呼吸減壓。
4. 保持一個正面的氣氛，唱歌，談笑，分享食物。
5. 諒解你的對手，他們與你一樣緊張害怕，亦一樣會衝動。
6. 留意別人的身體語言也留意自己的。突然的動作會被以為是突擊。
7. 不要舉拳頭或用威嚇性的眼神，避免進入太近身的距離。
8. 用低沉有力自信的聲調說話，不要大叫，不要用侮辱性語言。



撤退 Quite

1. 撤退的重要性經常被忽略。行動前就應先策劃好何種情況下迫進一步，何種情況下要提早撤退。(敵強我弱之時就不應只為吸引鏡頭留下，因為這不是直接行動者目的)
2. 要早作考慮什麼情況下跑步逃走，什麼情況下應好整以暇。
3. 保持警覺直到肯定已經不被監視。
4. 團友應簡單一聚以肯定成員皆安全。
5. 拋棄所有可能令你有麻煩的物品或衣物。

網友意見：做完大事搭轉幾轉交通工具，的士轉的士，唔好直接搭到屋企樓下，盡量唔好經過便利店銀行等設有cctv既地方。(以我了解多轉交通工具係最有效擺脫跟縱的方法。)



滙報及檢討 Debrief and Evaluation

越快越好，最好在同一天。這是最好的學習時刻，也是每一個行動者需要釋放緊張情緒的時間。與團友分享樂與怒，笑與淚，記下對下次行動有用的要點。行動的各方面表現理想嗎？感覺如何？改善的地方在什麼等等... **還有工作嗎？有！**

- 1 支援被捕者。
- 2 對公眾解釋行動的意義爭取支持。(可能還需上網打輿論戰)
- 3 安排自友團聚會，是慶功會也是開始下次行動的研討會。

Debrief

1. What went well?
2. What didn't go well?
3. What new knowledge or skills do you need to develop?

關顧要坐監者 (After Jail)

無論是自己或者戰友從監房或警署被長期扣留後出來，可以變得更強大，但也可以一蹶不振，對直接行動者這手冊最後一章同樣重要：

1. **憤怒與情緒化：**感覺憤憤不平，這是健康及正常的，但不應對朋友家人發脾氣，當然其他人要理解被捕者或曾坐監者有脾氣。
2. **自責：**是監房制度上的設計令你感覺犯錯，無助。監房的設計就是打擊你的信心，令你不再重犯。最基本的思想武裝是不需自責，你絕對無錯。
3. **回復日常生活：**困倦與失落，對事物失去興趣。創傷及壓力感。這皆是正常的反應，並不是個人軟弱不足。應付的做法是找人談論，自友團的戰友可發揮作用。同一人可能將他 / 她的故事重覆講述，其他人要諒解支持。休息，到海灘遊次水，行一天山，讓自己回復。中國人有跨火盤或用柚葉洗澡的傳統。如果覺得這樣做不錯就做，不用介懷任何世俗的想法。如有信仰，這是靜觀反思的好機會。
4. **面對未來：**正面看你的經歷，你已經全科畢業，連坐監也坐過了。給自己掌聲，應覺得為自己而自豪。你的經驗寶貴，可傳授他人。你已經在一定程度上改變了這世界。最後，記着憤怒與愛都是動力，你比坐牢前是更強大更有力量。很多歷史上的偉人正是這樣，這是構想如何更上一層樓，進一步改變世界的時刻。



— End —